AGENDA: NORTH STAR FORUM 2026

08:30 – 09:00 l Rejestracja
09:00 – 09:30 l Powitanie uczestników North Star Forum

- Szymon Hołownia (Wicemarszałek Sejmu RP; online)
- Roman Kużel (Burmistrz Władysławowa)
- dr Wojciech Lieder (Instytut Nordycki)

PANEL 1
09:30 – 11:00 l Clean Sea, Safe Land: Redressing Threat Asymmetries in the Baltic Sea Region

- **Opis panelu:** Inauguracja North Star Forum 2026. Łączymy domenę morską i lądową, mapując asymetryczne zagrożenia hybrydowe w basenie Bałtyku. Od ochrony kablingu podwodnego i energetyki offshore (*Secure Sustainability*), przez sabotaż „floty cieni" (*shadow fleet*), po transformację portów w odporny, nietykalny hub logistyczny NATO.
- **Moderator:** dr Wojciech Lieder (Instytut Nordycki)
- **Paneliści:**
    - Lea Berriault (Head of Strategic Advisory w GIS Liechtenstein; ekspertka ds. ryzyka geostrategicznego)
    - dr Julian Pawlak (SWP Berlin, NATO Defense College; ekspert ds. strategii morskiej i północnej flanki)
    - Rüdiger Strempel (Sekretarz Wykonawczy HELCOM; prawnik międzynarodowy, ekspert ds. ochrony Bałtyku)
    - Lucian Bumeder (IFSH Hamburg; koordynator *Young Deep Cuts Commission*, były doradca w Komisji Obrony Bundestagu)
- **Przykładowe pytania kierunkowe:**
    1. Jakie zdolności rozpoznawcze musimy wdrożyć natychmiast na Bałtyku, by skutecznie chronić kable i offshore?
    2. Gdzie kończy się ryzyko ekologiczne „floty cieni", a zaczyna celowy sabotaż infrastruktury podwodnej?
    3. Jak wymusić na rynku standardy *Secure Sustainability*, które uruchomią budżety na ochronę aktywów morskich?
    4. W jaki sposób porty bałtyckie przekształcić w strategiczny, odporny hub logistyczny dla sił sojuszniczych?
- **Zagadnienia kluczowe:** Ochrona Morskiej Infrastruktury Krytycznej (Offshore/ Kable), *Secure Sustainability* (ESG w Obronności), Mitygowanie Ryzyk Hybrydowych (*Shadow Fleet*), Porty i Logistyka Dual-Use.

11:00 – 11:30 l Przerwa kawowa & networking

PANEL 2

11:30 – 13:00 l Digital Wall and Maritime Horizon: AI in Strategic Border Protection

- **Opis panelu:** Budowa jakościowej przewagi nad ilościową siłą wroga. Strategiczna integracja AI, autonomicznych rojów dronów i fuzji danych w nieprzeniknioną „Cyfrową Ścianę". Kluczowy styk DefenseTechu, BigTechu i funduszy Venture Capital – przełamujemy bariery zakupowe i skalujemy rozwiązania *dual-use*.
- **Moderator:** dr Andrzej Kozłowski (Uniwersytet Łódzki)
- **Paneliści:**
    - kmdr rez. Jukka Savolainen (Dyrektor w Hybrid CoE Helsinki; były dowódca Straży Granicznej Finlandii i szef misji EUPOL)
    - Ruben Stewart (Senior Fellow w IISS Londyn; były oficer piechoty NZDF, ekspert ds. taktyki i AI na polu walki)
    - dr Niklas Swanström (Dyrektor ISDP Sztokholm, Johns Hopkins SAIS; ekspert ds. suwerenności łańcuchów dostaw i cyberwojny)
    - John Strand (CEO Strand Consult; ekspert ds. infrastruktury cyfrowej 5G/6G i ryzyka chińskich dostawców)
- **Przykładowe pytania kierunkowe:**
    1. W czym technologicznie wygrywamy dziś z przeciwnikiem i jak zbudować z tego interoperacyjną „Cyfrową Ścianę"?
    2. Jak bezwzględnie wdrożyć komercyjne technologie (*COTS*) na front, omijając wieloletnie przetargi?
    3. Co przekona fundusze VC i BigTech do masowego pompowania kapitału w technologie graniczne *dual-use*?
    4. Jak skonstruować partnerstwo publiczno-prywatne (PPP), by innowacje trafiały do wojska w kilka tygodni, a nie lat?
- **Zagadnienia kluczowe:** DefenseTech, BigTech, AI & Data Fusion, Autonomia i Drony (Ląd/Morze), COTS (*Commercial Off-The-Shelf*), Venture Capital & PPP.

13:00 – 14:00 l Lunch & networking

PANEL 3

14:00 – 15:30 | The Baltic Consensus: The Strategic Dimension of Security Policy in the Baltic Region

- **Opis panelu:** Twarda architektura polityczno-gospodarcza zamiast dyplomatycznego szumu. Odrzucamy fasadowe formaty na rzecz realnego paktu zbrojeniowego regionu. Kupujemy wewnątrz bloku, wdrażamy *Friendshoring* i zabezpieczamy łańcuchy dostaw przed jakąkolwiek zależnością od państw autorytarnych.
- **Moderator:** To Be Confirmed
- **Paneliści:**
    - Przedstawiciel Ministerstwa Infrastruktury RP (TBC)
    - Jan Rafael Lupoměský (CEO LupoKorn Advisory, Senior Fellow w Warsaw Institute; były doradca Prezydenta Czech)
    - prof. Ulrich Schneckener (Uniwersytet w Osnabrücku, Szef Niemieckiej Fundacji Badań nad Pokojem; ekspert ds. bezpieczeństwa UE)
    - Thomas Becker (CEO STRING; były wiceminister spraw zagranicznych i klimatu Danii)
- **Przykładowe pytania kierunkowe:**
    1. Które formaty międzynarodowe na Bałtyku to realny wpływ, a które stanowią jedynie dyplomatyczną wydmuszkę?
    2. Jak w praktyce wdrożyć *Friendshoring*, by całkowicie odciąć chińskie i rosyjskie komponenty ze zbrojeniówki?
    3. Jaki jeden mechanizm polityczny zmusi państwa Północy do wspólnych zakupów i produkcji broni w kryzysie?
    4. Jak stworzyć w regionie stabilny klimat pod wielomiliardowe, prywatne inwestycje w przemysł obronny?
- **Zagadnienia kluczowe:** Suwerenność Łańcuchów Dostaw (*Supply Chain Sovereignty*), *Friendshoring / Nearshoring*, *De-risking*, Konsolidacja Przemysłu Zbrojeniowego.

15:30 – 16:00 | Przerwa kawowa & networking

PANEL 4

16:00 – 17:30 l From Reactive Defence to Strategic Initiative: Redefining the Logic of Action in Security

- **Opis panelu:** Koniec z pasywną odpornością i przyjmowaniem ciosów na własnym terytorium. Przechodzimy do strategicznej proaktywności, aktywnego odstraszania i paraliżowania wroga, zanim przekroczy naszą granicę. DeepTech, wojna kognitywna i ofensywne cyberoperacje.
- **Moderator:** prof. Ryszard Machnikowski (Dziekan WSMiP UŁ, Dyrektor CAPS UŁ)
- **Paneliści:**
    - prof. Timo Hellenberg (CEO Hellenberg International; były doradca premiera Finlandii, ekspert ds. ochrony infrastruktury krytycznej)
    - Michael Malm (Sztab Obrony Szwecji; architekt szwedzkiego modelu Obrony Totalnej)
    - płk rez. Vaidotas Malinionis (Dyrektor Litewskiego Stowarzyszenia Przemysłu Obronnego; były dowódca w EUBG)
    - Konrad Muzyka (CEO Rochan Consulting, Senior Fellow w FPRI; czołowy analityk OSINT ds. sił zbrojnych Rosji i Ukrainy)
    - Przedstawiciel Ministerstwa Obrony Narodowej RP (TBC)
- **Przykładowe pytania kierunkowe:**
    1. Kiedy „pasywna odporność" staje się cichą akceptacją strat i jak przestawić doktrynę na narzucanie warunków?
    2. Jak prowadzić wyprzedzające operacje w przestrzeni cybernetycznej i walce kognitywnej (*Cognitive Security*)?
    3. Jakie technologie DeepTech i systemy uderzeniowe odbiorą wrogowi swobodę decyzji przed konfliktem?
    4. Czy politycy i dowódcy w regionie są gotowi na doktrynalne przejście do aktywnego paraliżowania przeciwnika?
- **Zagadnienia kluczowe:** *Active Deterrence*, Cyberbezpieczeństwo Ofensywne, *Cognitive Security*, DeepTech, Systemy Uderzeniowe.

17:30 l Zakończenie forum