

AGENDA: NORTH STAR FORUM 2026

08:30 – 09:00 | Rejestracja

09:00 – 09:30 | Powitanie uczestników North Star Forum

- Roman Kužel (Burmistrz Władysławowa)
- dr Wojciech Lieder (Instytut Nordycki)

PANEL 1

09:30 – 11:00 | Clean Sea, Safe Land: Redressing Threat Asymmetries in the Baltic Sea Region

- **Opis panelu:** Inauguracja North Star Forum 2026. Łączymy domenę morską i lądową, mapując asymetryczne zagrożenia hybrydowe w basenie Bałtyku. Od ochrony kablingu podwodnego i energetyki offshore (*Secure Sustainability*), przez sabotaż „floty cieni” (*shadow fleet*), po transformację portów w odporny, nietykalny hub logistyczny NATO.
- **Moderator:** dr Wojciech Lieder (Instytut Nordycki)
- **Paneliści:**
 - Lea Berriault (Head of Strategic Advisory w GIS Liechtenstein; ekspertka ds. ryzyka geostrategicznego)
 - dr Julian Pawlak (SWP Berlin, NATO Defense College; ekspert ds. strategii morskiej i północnej flanki)
 - Rüdiger Stempel (Sekretarz Wykonawczy HELCOM; prawnik międzynarodowy, ekspert ds. ochrony Bałtyku)
 - Lucian Bumeder (IFSH Hamburg; koordynator *Young Deep Cuts Commission*, były doradca w Komisji Obrony Bundestagu)
- **Przykładowe pytania kierunkowe:**
 1. Jakie zdolności rozpoznawcze musimy wdrożyć natychmiast na Bałtyku, by skutecznie chronić kable i offshore?
 2. Gdzie kończy się ryzyko ekologiczne „floty cieni”, a zaczyna celowy sabotaż infrastruktury podwodnej?
 3. Jak wymusić na rynku standardy *Secure Sustainability*, które uruchomią budżety na ochronę aktywów morskich?
 4. W jaki sposób porty bałtyckie przekształcić w strategiczny, odporny hub logistyczny dla sił sojuszniczych?
- **Zagadnienia kluczowe:** Ochrona Morskiej Infrastruktury Krytycznej (Offshore/Kable), *Secure Sustainability* (ESG w Obronności), Mitygowanie Ryzyk Hybrydowych (*Shadow Fleet*), Porty i Logistyka Dual-Use.

11:00 – 11:30 | Przerwa kawowa & networking

PANEL 2

11:30 – 13:00 | Digital Wall and Maritime Horizon: AI in Strategic Border Protection

- **Opis panelu:** Budowa jakościowej przewagi nad ilościową siłą wroga. Strategiczna integracja AI, autonomicznych rojów dronów i fuzji danych w nieprzeniknioną „Cyfrową Ścianę”. Kluczowy styk DefenseTechu, BigTechu i funduszy Venture Capital – przełamujemy bariery zakupowe i skalujemy rozwiązania *dual-use*.
- **Moderator:** dr Andrzej Kozłowski (Uniwersytet Łódzki)
- **Paneliści:**
 - kmdr rez. Jukka Savolainen (Dyrektor w Hybrid CoE Helsinki; były dowódca Straży Granicznej Finlandii i szef misji EUPOL)
 - Ruben Stewart (Senior Fellow w IISS Londyn; były oficer piechoty NZDF, ekspert ds. taktyki i AI na polu walki)
 - dr Niklas Swanström (Dyrektor ISDP Sztokholm, Johns Hopkins SAIS; ekspert ds. suwerenności łańcuchów dostaw i cyberwojny)
 - John Strand (CEO Strand Consult; ekspert ds. infrastruktury cyfrowej 5G/6G i ryzyka chińskich dostawców)
- **Przykładowe pytania kierunkowe:**
 1. W czym technologicznie wygrywamy dziś z przeciwnikiem i jak zbudować z tego interoperacyjną „Cyfrową Ścianę”?
 2. Jak bezwzględnie wdrożyć komercyjne technologie (*COTS*) na front, omijając wieloletnie przetargi?
 3. Co przekona fundusze VC i BigTech do masowego pompowania kapitału w technologie graniczne *dual-use*?
 4. Jak skonstruować partnerstwo publiczno-prywatne (PPP), by innowacje trafiały do wojska w kilka tygodni, a nie lat?
- **Zagadnienia kluczowe:** DefenseTech, BigTech, AI & Data Fusion, Autonomia i Drony (Ląd/Morze), *COTS (Commercial Off-The-Shelf)*, Venture Capital & PPP.

13:00 – 14:00 | Lunch & networking

14:00 – 14:30 | Prezentacja Specjalna: Port Polska

PANEL 3

14:30 – 17:00 | The Baltic Consensus & Strategic Initiative: Hard Architecture and Proactive Defence

- **Opis panelu:** Najbardziej kompleksowa debata North Star Forum 2026. Łączymy świat twardej geopolityki, doktryn wojskowych i wielkiego biznesu. Przechodzimy pełną ścieżkę: od budowy odporności gospodarczej, przez zabezpieczenie łańcuchów dostaw i infrastruktury krytycznej, aż po technologiczną proaktywność i aktywne odstraszenie wroga w cyberprzestrzeni.
- **Moderatorzy:**
 - **dr Wojciech Lieder** (Instytut Nordycki)
 - **prof. Ryszard Machnikowski** (Dziekan WSMiP UŁ, Dyrektor CAiPS UŁ)
- **Skład panelu:**
 - **Jan Rafael Lupoměský** (CEO LupoKorn Advisory, Senior Fellow w Warsaw Institute; były doradca Prezydenta Czech)
 - **prof. Ulrich Schneckener** (Uniwersytet w Osnabrücku, Szef Niemieckiej Fundacji Badań nad Pokojem; ekspert ds. bezpieczeństwa UE)
 - **Kamil Sobczyk** (Naczelnik Wydziału Analiz - Kierunek Zachód, Biuro Bezpieczeństwa Narodowego)
 - **Paweł Burek** (Dyrektor Biura Bezpieczeństwa, ORLEN Lietuva)
 - **prof. Timo Hellenberg** (CEO Hellenberg International; były doradca premiera Finlandii, ekspert ds. ochrony infrastruktury krytycznej)
 - **płk rez. Vaidotas Malinionis** (Dyrektor Litewskiego Stowarzyszenia Przemysłu Obronnego; były dowódca w EUBG)
 - **Michael Malm** (Sztab Obrony Szwecji; architekt szwedzkiego modelu Obrony Totalnej)
- **Przykładowe pytania kierunkowe:**
 - Które formaty międzynarodowe na Bałtyku mają realny wpływ strategiczny, a które stanowią jedynie dyplomatyczną wydmuszkę w obliczu konieczności budowy regionalnego paktu zbrojeniowego?
 - Jak w praktyce wdrożyć Friendshoring i ochronę łańcuchów dostaw (Supply Chain Sovereignty), by całkowicie odciąć chińskie i rosyjskie komponenty z regionalnego przemysłu zbrojeniowego i sektora energetycznego? Jaka jest tu rola liderów przemysłowych?
 - Kiedy „pasywna odporność” staje się cichą akceptacją strat i jak skutecznie przestawić doktrynę obronną państw flanki na narzucanie przeciwnikowi własnych warunków przed konfliktem kinetycznym?

- Jak stworzyć w regionie stabilny klimat polityczno-prawny pod wielomiliardowe, prywatne inwestycje w DeepTech oraz jak wykorzystać mechanizmy Partnerstwa Publiczno-Prywatnego (PPP) do budowy odporności infrastruktury krytycznej?
- Czy decydenci polityczni oraz dowódcy w regionie są doktrynalnie i prawnie gotowi na realizację wyprzedzających operacji w cyberprzestrzeni oraz w obszarze walki kognitywnej (Cognitive Security)?
- **Zagadnienia kluczowe:** Suwerenność Łańcuchów Dostaw (Supply Chain Sovereignty), Active Deterrence, Friendshoring / Nearshoring, Partnerstwo Publiczno-Prywatne (PPP), Cyberbezpieczeństwo Ofensywne, Ochrona Infrastruktury Krytycznej, DeepTech, Konsolidacja Przemysłu Zbrojeniowego.

17:00 | Zakończenie forum